

Jaarrekening 2023

Stichting Sociale Moestuin
Sliedrecht



Jaarrekening 2023

Inhoudsopgave

1. Jaarverslag bestuur

- 1.1. Verslag van de voorzitter 2023
- 1.2. Verslag van het bestuur 2023

2. Jaarrekening

- 2.1. Balans
- 2.2. Staat van baten en lasten

3. Toelichting op de jaarrekening

- 3.1. Algemeen
- 3.2. Grondslagen activa en passiva
- 3.3. Grondslagen voor de resultaatbepaling

4. Toelichting op de balans

5. Toelichting op de staat van baten en lasten

6. Overige gegevens

7. Akkoord Raad van Toezicht

8. Accountantsverklaring

1. Jaarverslag van het bestuur

1.1. Verslag van de voorzitter 2023

1.2. Verslag van het bestuur 2023

2. Jaarrekening

2.1. Balans

ACTIVA	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
Vaste Activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Bedrijfsinventaris (4.1.)	148.416		172.386	
		148.416		172.386
Vlottende activa				
<i>Kortlopende vorderingen</i>				
Debiteuren (4.2.4.)	4.428		3.945	
Nog te ontvangen subsidies (4.2.1.)	0		9.950	
Overige vorderingen (4.2.2.)	2.500		3.142	
Vooruitbetaalde kosten (4.2.3.)	0		724	
		6.928		17.761
<i>Liquide middelen (4.3.)</i>		54.576		35.872
Totaal Activa		209.920		226.020
PASSIVA	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
<i>Eigen Vermogen</i>				
Algemene reserve (4.5.)	22.575		6.067	
Bestemmingsreserve (4.5.)	27.374		27.374	
Kapitaalsubsidie (4.5.)	145.824		169.327	
		195.772		202.768
<i>Kortlopende schulden</i>				
Crediteuren (4.4.1.)	0		0	
Belastingen en sociale premies (4.4.2.)	2.037		1.463	
Omzetbelasting (4.4.3.)	-627		-156	
Overige schulden (4.4.4.)	7.037		14.686	
		8.447		15.993
Totaal Passiva		204.219		218.761

2. Jaarrekening

2.2. Staat van baten en lasten

	2023		2022
	€		€
	<hr/>		<hr/>
Baten			
Projecten (5.1.1.)	57.547		41.200
Subsidies en fondsen (5.1.2.)	65.582		43.700
Overige opbrengsten (5.1.3.)	13.338		28.147
Som der baten	<hr/>	136.468	<hr/>
			113.047
Lasten			
Personeelslasten (5.2.1.)	39.657		34.534
Projectlasten overig (5.2.2.)	38.836		85.722
Afschrijvingslasten vaste activa (5.2.3.)	24.429		23.813
Huisvesting (5.2.4.)	5.284		10.147
Exploitatie tuin (5.2.5.)	6.371		14.931
Algemene kosten (5.2.6.)	28.887		34.197
Bijzondere baten en lasten (5.2.7.)	-23.502		-23.813
Som der lasten	<hr/>	119.960	<hr/>
			179.531
Saldo		<hr/>	<hr/>
		16.508	-66.484

3. Toelichting op de jaarrekening

3.1. Algemeen

3.1.1. Vestigingsadres

Stichting Sociale moestuin Sliedrecht is gevestigd aan de Lijsterweg 70, 3362 BK Sliedrecht en staat ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 52824241.

3.1.2. Doelstellingen en activiteiten

De activiteiten van Stichting Sociale Moestuin Sliedrecht bestaan uit het tot elkaar brengen van de inwoners van Sliedrecht, voorzien in educatie en sociale doelgroepen ondersteunen in de integratie in de maatschappij.

3.1.3. Continuïteitsveronderstelling

De stichting heeft voor 2023 vanuit de gemeente Sliedrecht naast de algemene subsidie voor participatieplaatsen nog een extra tijdelijke financiële ondersteuning toegezegd gekregen van € 24.000 om herstructurering te kunnen realiseren en haar financiële onafhankelijkheid verder te kunnen vergroten. Gezien de huidige financiële positie van de stichting en de bovengenoemde financieringsstructuur, verwacht de stichting haar activiteiten zelfstandig te kunnen blijven voortzetten. Derhalve is, naar beste inschatting en alle feiten en omstandigheden in ogenschouw nemend, geen sprake van een ernstige onzekerheid van de continuïteit van de organisatie en derhalve ook niet van onontkoombare discontinuïteit.

De stichting hanteert dan ook een positieve continuïteitsveronderstelling en de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening zijn gebaseerd op dit 'going concern'-beginsel.

3.1.4. Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van de het voorgaande jaar.

3.1.5. Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Sociale Moestuin Sliedrecht zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

3.2. Grondslagen activa en passiva

3.2.1. Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in euro's en is opgemaakt met toepassing van richtlijn RJK C1 "Kleine organisaties zonder winststreven.

De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen.

Activa en passiva, met uitzondering van het eigen vermogen, worden gewaardeerd tegen nominale waarde of verkrijgingsprijs, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

3.2.2. Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel.

Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.2.3. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

3.2.4. Eigen vermogen

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd. Indien aan een deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als vastgelegd vermogen. Deze beperking in het bestedingsdoel kan door het bestuur van de stichting of door derden zijn opgelegd. Indien deze beperking door derden is opgelegd dan wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsfonds. In de toelichting wordt het bedrag en de beperkte doelstelling van ieder bestemmingsfonds vermeld. Ook de reden van deze beperking en alle overige voorwaarden die door de derden zijn gesteld, worden vermeld.

Indien de beperking zoals bedoeld in de vorige alinea niet door derden, maar door het bestuur is aangebracht, wordt het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve (en niet als bestemmingsfonds). In de toelichting worden het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld. Ook het feit dat het bestuur deze beperking heeft aangebracht, wordt vermeld. Indien herwaarderingsreserves zijn verwerkt, worden de gerealiseerde herwaarderingsreserves bruto ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht.

Alle vermogensmutaties worden in de staat van baten en lasten verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de staat van baten en lasten verantwoord.

3.2.5. Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is de nominale waarde.

3.3. Grondslagen voor de resultaatbepaling

3.3.1. Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten.

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en).

Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming.

Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

3.3.2. Ontvangen subsidies

Subsidies, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat van het jaar gebracht ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen en waarin de opbrengsten zijn gedeerd dan wel het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

3.3.3. Operationele kosten en personeelskosten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten

voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

3.3.4. Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

4. Toelichting op de balans

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
<i>4.1. Materiële vaste activa</i>		
<i><u>Bedrijfsinventaris</u></i>		
<i>Boekwaarde aanvang boekjaar</i>		
-Moestuin	147.765	153.067
-Schuur	5.451	6.937
-Inrichting	19.170	20.754
	<u>172.386</u>	<u>180.757</u>
<i>Investeringen</i>		
-Moestuin		11.888
-Schuur		
-Inrichting	459	3.554
	<u>459</u>	<u>15.442</u>
<i>Desinvesteringen</i>		
-Moestuin		
-Schuur		
-Inrichting		
	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Afschrijvingen</i>		
-Moestuin	-17.589	-17.189
-Schuur	-1.487	-1.487
-Inrichting	-5.353	-5.137
	<u>-24.429</u>	<u>-23.813</u>
<i>Boekwaarde einde boekjaar</i>		
-Moestuin	130.177	147.765
-Schuur	3.964	5.451
-Inrichting	14.276	19.170
	<u>148.416</u>	<u>172.386</u>
Cummulatieve aanschafwaarde	210.393	209.934
Cummulatieve afschrijvingen	-61.976	-37.548
<i>Boekwaarde einde boekjaar</i>	<u>148.416</u>	<u>172.386</u>

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
4.2. Vorderingen en overige overlopende activa		
<u>4.2.1. Nog te ontvangen subsidies</u>		
-Provincie Zuid Holland: Project Ecologische m2		9.950
	<u>0</u>	<u>9.950</u>
<u>4.2.2. Overige nog te ontvangen bedragen</u>		
-Bijdrage De Kaai	2.500	2.500
-Tablis Wonen - overgeboekt naar debiteuren in 2023		642
	<u>2.500</u>	<u>3.142</u>
<u>4.2.3. Vooruitbetaalde kosten</u>		
-Eneco - januari		453
-Dubbele kosten - correctie in het volgend jaar		271
	<u>0</u>	<u>724</u>
<u>4.2.4. Debiteuren</u>		
-Tablis Wonen	1.966	1.860
-Mevrouw Klop	15	9
-Mevrouw Manaka	45	45
-Ieder zijn werk		250
-Stichting ASVZ	1.890	669
-Stichting Boligela		56
-L. Scheermeijer		198
-Drechtwerk		160
-Ditty Drenth		60
-Hoveniersbedrijf Van Rosmalen BV		637
-Nataly Rosa	131	
-N. Vandelbosch	139	
-Marlin Butrus	242	
	<u>4.428</u>	<u>3.945</u>

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
4.3. Liquide middelen		
<i>Banken:</i>		
-ING Betaalrekening - NL54RABO0130754501	11.250	6.779
-ING Betaalrekening - NL21RABO0198800304	92	196
-ING Spaarrekening - NL47RABO03632561133	40.416	25.005
	<u>51.758</u>	<u>31.980</u>
<i>Kas:</i>		
-Kas Moestuin	201	122
-Kas Penningmeester	2.617	3.770
	<u>2.817</u>	<u>3.892</u>
	<u>54.576</u>	<u>35.872</u>
	<u>209.920</u>	<u>226.020</u>

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
4.4. Kortlopende schulden		
<i>Crediteuren (4.4.1.)</i>		
- Drechtwerk	4.832	4.109
- Circulair Initiatief		2.159
- Eneco Services		494
- bijOns	393	
- van Wijngaarden Veilig Goed	180	
- Overig	297	498
	<u>5.701</u>	<u>7.259</u>
<i>Belastingen en sociale premies (4.4.2.)</i>		
-Loonheffingen december	2.037	1.463
<i>Omzetbelasting (4.4.3.)</i>		
-Aangifte kwartaal 4	-627	-156
<i>Overige schulden en overlopende passiva (4.4.4.)</i>		
-Vakantiegeld	3.694	2.596
-Vooruitontvangen bedragen	0	218
-Overlopende passiva	3.342	11.872
	<u>14.148</u>	<u>23.252</u>

<i>4.5. Eigen Vermogen</i>	<i>31-12-2023</i>	<i>31-12-2022</i>
	<u>€</u>	<u>€</u>
<i>Stand 1 januari</i>		
-Algemene reserve	6.067	33.060
-Bestemmingsreserve grond	8.500	8.500
-Bestemmingsreserve nieuwbouw Moestuinhuis	18.874	34.315
-Kapitaalsubsidie Moestuinhuis	147.765	153.067
-Kapitaalsubsidie overige activa	21.562	24.632
	<u>202.768</u>	<u>253.574</u>
<i>Toevoeging resultaatbestemming:</i>		
-Algemene reserve		
-Bestemmingsreserve grond		
-Bestemmingsreserve nieuwbouw Moestuinhuis		
-Kapitaalsubsidie Moestuinhuis		11.887
-Kapitaalsubsidie overige activa		3.554
	<u>0</u>	<u>15.441</u>
<i>Onttrekkingen:</i>		
-Algemene reserve		-26.993
-Bestemmingsreserve grond		
-Bestemmingsreserve nieuwbouw Moestuinhuis		-15.441
-Kapitaalsubsidie Moestuinhuis	-17.589	-17.189
-Kapitaalsubsidie overige activa	-5.914	-6.624
	<u>-23.503</u>	<u>-66.247</u>
<i>Voorstel resultaatbestemming (onverdeelde winst):</i>		
-Algemene reserve	16.508	
-Bestemmingsreserve grond		
-Bestemmingsreserve nieuwbouw Moestuinhuis		
-Kapitaalsubsidie Moestuinhuis		
-Kapitaalsubsidie overige activa		
	<u>16.508</u>	<u>0</u>
<i>Stand 31 december</i>		
-Algemene reserve	22.575	6.067
-Bestemmingsreserve grond	8.500	8.500
-Bestemmingsreserve nieuwbouw Moestuinhuis	18.874	18.874
-Kapitaalsubsidie Moestuinhuis	130.176	147.765
-Kapitaalsubsidie overige activa	15.648	21.562
	<u>195.772</u>	<u>202.768</u>
	<u>209.920</u>	<u>226.020</u>

4.6.1. Uitwerking verloop reserves en kapitaalsubsidies

4.6.1.1. Algemene reserve

Deze wordt aangevuld nadat tijdens de winstdeling de bestemmingsreserves zijn voorzien van de verplichte (notariële) dotaties hebben plaatsgevonden.

4.6.1.2. Bestemmingsreserve grond

De bestemmingsreserve grond ad € 8.500 is door het bestuur gevormd ter derving van de kosten in verband met de verplichting om het grasland in oorspronkelijke staat te laten herstellen, indien de moestuin zou stoppen.

4.6.1.3. Bestemmingsreserve nieuwbouw Moestuinhuis

Bij notariële akte van 10 december 2020 heeft de stichting een schenking ontvangen van Stichting Kringloopcentrum Sliedrecht tot een maximaal bedrag van € 200.000 ten behoeve van de realisatie van de bouw van een nieuw moestuinhuis, passend binnen de doelstellingen en activiteiten van de Sociale Moestuin.

4.6.1.4. Kapitaalsubsidie Moestuinbuis

De kapitaalsubsidie Moestuinbuis is gevormd op basis van de geactiveerde waarde van het Moestuinhuis, dat geheel uit geldelijke schenking is gerealiseerd. De jaarlijkse afschrijvingslasten worden gedurende tien jaar ten laste hiervan gebracht.

4.6.1.5. Kapitaalsubsidie overige activa

De kapitaalsubsidie overige activa is gevormd tegen de geactiveerde waarde van de inrichting en inventaris, inclusief de schuur, die geheel uit subsidies (Stichting Doen en VSB Fonds) zijn voldaan. De jaarlijkse afschrijvingslasten worden gedurende vijf jaar ten laste hiervan gebracht.

5. Toelichting op de staat van baten en lasten

	<i>Realisatie</i> 2023 €	<i>Begroot</i> 2023 €	<i>Realisatie</i> 2022 €
<i>5.1. Baten</i>			
<u>5.1.1. Projectinkomsten</u>			
Arbeidsbegeleiding	25.475		10.482
- bijBram	11.699		
- Stichting ASVZ	13.489		8.273
- Ieder zijn werk	286		2.209
Buitemtuinen	10.466	3.000	4.669
Tablistuinen	17.106	10.000	18.882
Taal- en werkstage	4.500	10.000	7.167
	<u>57.547</u>	<u>23.000</u>	<u>41.200</u>
<u>5.1.2. Subsidies en fondsen</u>			
Gemeente Sliedrecht	57.702	37.950	33.750
- Participatieplaatsen	34.000	33.600	31.500
- Aanvullend	19.708		
- Activiteiten	3.994	4.350	2.250
Project Ecologische Vierkante Meters	4.600	5.000	9.950
Project Bessentunnel	780		0
Project MAEX Impuls	2.500		0
	<u>65.582</u>	<u>42.950</u>	<u>43.700</u>
<u>5.1.3. Overige inkomsten</u>			
Inkomsten verkopen	4.745	2.000	4.691
Inkomsten uit activiteiten	467		3.273
Giften en donaties	427	1.000	5.967
Overige bijdragen	7.689	2.500	14.212
Rentebaten	10		4
	<u>13.338</u>	<u>5.500</u>	<u>28.147</u>
<i>Som der baten</i>	<u>136.468</u>	<u>71.450</u>	<u>113.047</u>

	<i>Realisatie</i> 2023 €	<i>Begroot</i> 2023 €	<i>Realisatie</i> 2022 €
5.2. Lasten			
<u>5.2.1. Personeelslasten</u>			
Lonen en salarissen	77.551	75.000	59.561
Vakantiegeld	6.204	6.000	4.761
Werkgeverspremies sociale lasten	17.640	16.500	15.611
Reiskostenvergoeding	35	0	200
Overige personeelslasten	3.675	5.000	237
	<u>105.105</u>	<u>102.500</u>	<u>80.369</u>
Ontvangen ziekengelden	-2.945	-7.500	-842
Ontvangen BBL-subsidie	-9.792	-10.000	-6.041
Ontvangen loonkostensubsidie	-52.711	-55.000	-38.952
	<u>-65.449</u>	<u>-72.500</u>	<u>-45.835</u>
	<u>39.657</u>	<u>30.000</u>	<u>34.534</u>
<u>5.2.2. Projectlasten overig</u>			
Coördinatoren	23.278	25.000	39.492
- Drechtwerk	15.880		16.671
- Arie de Ruiter	3.491		1.926
- Circulair initiatief	3.907		15.765
- Health Coaching			5.130
Projectkosten	12.962		2.911
Activiteiten	2.596	4.000	3.827
	<u>38.836</u>	<u>29.000</u>	<u>85.722</u>
<u>5.2.3. Afschrijvingslasten vaste activa</u>			
Afschrijving Moestuinhuis	17.589	17.500	17.189
Afschrijving Inrichting Moestuinhuis	5.353	5.000	5.137
Afschrijving Schuur	1.487	1.500	1.487
	<u>24.429</u>	<u>24.000</u>	<u>23.813</u>
<u>5.2.4. Huisvesting</u>			
Gemeentelasten	94	300	94
Klein inventaris			2.588
Energiekosten	2.555	1.250	5.865
Onderhoud	2.635	5.000	1.600
	<u>5.284</u>	<u>6.550</u>	<u>10.147</u>
<u>5.2.5. Exploitatielasten tuin</u>			
Huur grond	2.311	2.000	2.257
Bewerkingskosten tuin	3.995	15.000	7.641
Sociaal terras	65	10.000	5.033
	<u>6.371</u>	<u>27.000</u>	<u>14.931</u>

5.2.6. Algemene kosten

Administratie en accountant	8.177	5.500	5.873
Vrijwilligers algemeen	2.040	8.000	2.632
Bestuur	9.000	1.700	9.500
Werkkleding	409	6.000	528
Voorlichting en representatie	2.486	2.500	5.388
Opleidingen	888	3.000	2.373
Verzekeringen	2.124	2.500	1.492
Kantoorkosten	2.618	1.500	2.717
Bankkosten	600	300	273
Overige kosten	546	1.000	3.421

	<u>28.887</u>	<u>32.000</u>	<u>34.197</u>
--	---------------	---------------	---------------

Som der lasten

	<u>143.462</u>	<u>148.550</u>	<u>203.344</u>
--	----------------	----------------	----------------

Bedrijfsresultaat

	<u>-6.995</u>	<u>-77.100</u>	<u>-90.297</u>
--	----------------------	-----------------------	-----------------------

5.2.7. Bijzondere baten en lasten

Mutatie kapitaalsubsidie nieuwbouw moestuin	17.589	17.500	17.189
Mutatie kapitaalsubsidie overige activa	5.914	6.500	6.624

Totaal resultaat

	<u>16.508</u>	<u>-53.100</u>	<u>-66.484</u>
--	----------------------	-----------------------	-----------------------

Gemiddeld aantal FTE

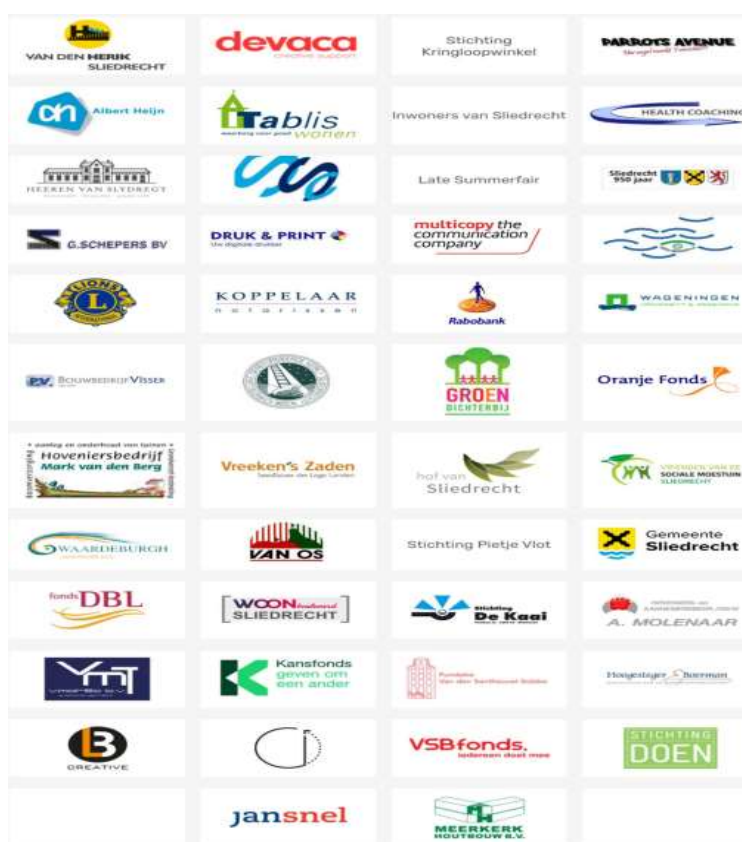
2022	4,3
2023	4

6. Overige gegevens

6.1. Sponsors

Dankzij sponsors en donateurs kunnen we onder andere laagdrempelig een sociaal kopje koffie of thee bieden mét een gezellig praatje. Bovendien vinden mensen bij ons een veilige en vertrouwde leerwerkplek die dankzij de geldelijke steun gewaarborgd kan blijven.

100 Schoolkinderen krijgen jaarlijks een schooltuin om niet, want niet alle ouders kunnen ineen bijdrage voorzien. Bedankt aan al onze sponsors en donateurs die dit mogelijk maken!



6.2. Resultaatbestemming

Voor de resultaatbestemming wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

7. Akkoord Raad van Toezicht

Mirjam Lankreijer - Voorzitter

M.C. Kroon-Kortekaas - Penningmeester

Sliedrecht _____ 2024

8. Accountantsverklaring